

บทที่ 5 การแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ และการติดตาม ประเมินผล

การแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย พ.ศ.2552 - 2556 ไปสู่การปฏิบัติจำเป็นต้องให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการประสานความร่วมมือในการแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การจัดทำแผนงานและโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการพัฒนาระบบข้อมูลและการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม

แนวทางการดำเนินงานแปลงยุทธศาสตร์และการติดตามประเมินผล มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. สร้างความเข้าใจร่วมกันระหว่างหน่วยงานในสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย เกี่ยวกับแนวคิดและสาระสำคัญของแผนแม่บท ICT ยุทธศาสตร์การพัฒนา และบทบาทภารกิจของแต่ละหน่วยงานในการสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนให้เกิดผลในทางปฏิบัติ
2. ร่วมกันผลักดันเพื่อให้มีการจัดสรรงบประมาณและการพัฒนาสมรรถนะด้าน ICT ของบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนงานและโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ โดยเน้นผลลัพธ์ของการดำเนินงานเป็นหลัก
3. ประสาน ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานด้าน ICT ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกัน
4. กำหนดให้มีการติดตามความก้าวหน้าตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ICT และวิเคราะห์เสนอสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทยทุกไตรมาส

สำหรับการแปลงยุทธศาสตร์ในแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย พ.ศ. 2552-2556 สามารถแสดงให้เห็นความเชื่อมโยงจากแต่ละยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติในเป้าหมายการพัฒนา ตัวชี้วัด โครงการของสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย โครงการของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย และงบประมาณที่ใช้ โดยพิจารณาผลสัมฤทธิ์ของโครงการเร่งด่วนสำคัญ (Flagship) จำนวน 5 โครงการ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์ที่ 2 โครงการพัฒนาระบบ ICT เพื่อการประชาสัมพันธ์และถ่ายทอดองค์ความรู้ ปี 2553 – 2556 วงเงิน 337 ล้านบาท และปี 2557 วงเงิน 100 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินทั้งสิ้น 437 ล้านบาท ดำเนินการโดยศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2. ยุทธศาสตร์ที่ 2 โครงการพัฒนาระบบ ICT เพื่อการประชาสัมพันธ์ ปี 2556 วงเงิน 10 ล้านบาท และปี 2557 วงเงิน 10 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินทั้งสิ้น 20 ล้านบาท ดำเนินการโดยศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

3. ยุทธศาสตร์ที่ 3 โครงการปรับปรุงและพัฒนาระบบโทรศัพท์ในข่ายกระทรวงมหาดไทย ปี 2553 – 2556 วงเงิน 270 ล้านบาท และปี 2557 วงเงิน 140 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 410 ล้านบาท ดำเนินการโดยศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

4. ยุทธศาสตร์ที่ 3 โครงการพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยด้าน ICT ปี 2553 – 2556 วงเงิน 266 ล้านบาท ดำเนินการโดยศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

5. ยุทธศาสตร์ที่ 3 โครงการย้ายและปรับปรุงเคเบิลใยแก้วนำแสงลงใต้ดินในกรุงเทพมหานคร ระยะทาง 200 กิโลเมตร ปี 2553 – 2556 วงเงิน 301 ล้านบาท และปี 2557 วงเงิน 110 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 411 ล้านบาท ดำเนินการโดยศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร